

## **Uitgangspunten en aandachtspunten als aanzet voor een bestuursakkoord voor de provincie Oost-Vlaanderen vanwege de CD&V-NV-A, VLD-VIVANT en Sp.a-spirit**

**Wij willen ruimte creëren om te ondernemen, maar ook dammen bouwen en sociale netten weven voor welvaart, gezondheid en welzijn in Oost-Vlaanderen waar kennis, creativiteit en cultuur werken.**

### **Kernbegrippen**

Een positief en professioneel beleid voor Oost-Vlaanderen dat duidelijk en herkenbaar is en oog heeft voor alle groepen van onze samenleving. Een beleid ook dat gekenmerkt wordt door creativiteit, diversiteit en duurzaamheid.

### **Financiën**

*Uitgangspunt:* een gezond en orthodox financieel beleid met een sluitende begroting dat draagbaar en gezinsvriendelijk is en in functie van de vooropgestelde doelstellingen

*Aandachtspunten:*

- managementteam betrekken bij het opstellen van de begroting
- alle kosten, inclusief personeel, worden voortaan per beleidsdomein aangerekend
- de kostprijs van een maatregel moet betaald worden door de degene die verantwoordelijk is voor de beslissing; provinciale middelen moeten prioritair aangewend worden om eigen beleid te voeren en niet om als cofinancier op te treden
- bij elk voorstel naar de provincieraad en de deputatie moet duidelijk de volledige kostprijs aangegeven worden
- driejaarlijkse doorlichting van subsidies en overdrachten, financiële doorlichting bij nieuwe initiatieven

### **Beleidsvoering**

*Uitgangspunt:* het voeren van een integraal beleid

*Aandachtspunten:*

- bevoegdheden via zo homogeen mogelijke pakketten parallel aan de begrotingsopbouw => benamingen en bevoegdheden corresponderen met de benamingen in de begroting
- het provinciaal beleid wordt systematisch getoetst aan de principes van duurzaamheid, lage fiscale druk, impact op economisch leven en administratieve vereenvoudiging
- ruimte voor nieuw beleid dat een antwoord biedt op maatschappelijke ontwikkelingen (biotechnologie, vergrijzing, groene en sociale economie ...)
- evaluatie van bestaande initiatieven en bijsturen (afschaffen of aanpassen) indien nodig

### **Dienstverlening (personeel, administratie)**

*Uitgangspunten:*

- een laagdrempelige, resultaatgerichte en kwaliteitsvolle dienstverlening
- openbare dienstverlening is in de eerste plaats aandacht voor het algemeen belang, het welzijn van alle burgers, voor de zwaksten eerst; overleg, inspraak, duurzaamheid, participatie, verdraagzaamheid en deskundigheid zijn hierbij sleutelwoorden
- streven naar administratieve vereenvoudiging

- planlast zo beperkt mogelijk houden voor onszelf én in onze samenwerkingsverbanden met gemeenten en andere actoren

Aandachtspunten:

- personeel aanmoedigen tot creativiteit en wederzijdse betrokkenheid
- een hertekening en vereenvoudiging van de administratie enerzijds en anderzijds de beheersing van het aantal personeelsleden, maximaal op het huidig niveau
- geen engagementen op het vlak van nieuwe benoemingen; de noodzakelijk functioneel verantwoorde benoemingen gebeuren op basis van objectieerbare criteria en op een professionele wijze => voortaan ook assessment voor benoeming boven niveau A4
- intern gelijkheids- en diversiteitsbeleid

**Samenwerking met andere besturen en instellingen**

Uitgangspunten:

- een open partnerschap en een volwaardige samenwerking met de private actoren en met de lokale besturen op basis van gelijkwaardige inzet
- provincie neemt op zich wat echt gemeentegrensoverschrijdend is of een impact heeft op een brede regio; in de andere gevallen is de provincie begeleider, ondersteuner, coördinator of trekker

Aandachtspunten:

- het nastreven van publiek-private samenwerking (bv. nachtwachtdiensten, verkoop patrimonium)
- samenwerking mogelijk maken met andere instellingen voor het provinciaal instituut Heynsdaele en provinciaal zorgcentrum Lemberge
- de inbreng van de provincie moet niet enkel financieel zijn, maar zeer zeker inhoudelijk
- bij samenwerking: ondersteuning moet de provincie herkenbaar blijven (bv. gemeenschappelijke delen op webstekken van gemeenten, ocmw's, poderbesturen...)

**Eigen beleid (diverse sectoren)**

Uitgangspunt: geen versnippering van het beleid

Aandachtspunten o.m.:

- beleid moet voelbaar aanwezig zijn in gans de provincie: niet 1 groot project, maar ook geen 100 kleintjes; wel regionaal en inhoudelijk verspreid, voelbaar en herkenbaar en gesteund op objectieerbare behoeften
- wonen: betaalbaar wonen en betaalbare bouwgrond via het verlenen van advies in de structuurplanning en in eigen provinciaal ruimtelijk structuurplan; gemeenten die niet voldoen aan de minimumnorm voor sociale woningen, kunnen geen aanspraak maken op provinciale steun op het vlak van wonen
- cultuur: goede spreiding van het aanbod en de toegankelijkheid; duidelijke positionering t.a.v. de 65 gemeenten met weliswaar een specifieke functie voor Gent; vanuit het evenwicht tussen structurele en projectgebonden ondersteuning, krijgt ook de sociaal-culturele en amateuristische kunstbeoefening aandacht
- onderwijs: provincie treedt vooral aanvullend op; heeft aandacht voor knelpuntenberoepen en witte vlekken in het aanbod volwassenenonderwijs; goed overleg met anderen, kostprijsberekening en –beheersing is noodzakelijk; provinciale scholen moeten kunnen beschikken over dezelfde middelen als de andere netten om hun pedagogisch project waar te maken
- mobiliteit: provincie concentreert zich op een goed fietspadenbeleid; het provinciaal fietsroutenetwerk moet een toeristische meerwaarde hebben én de bereikbaarheid van stad en platteland vergroten; het toeristisch fietspadennetwerk moet verder ontwikkeld worden tot een grondgebied dekkend geheel; het netwerk van trage

wegen (kerkwegels, voet- en buurtwegen) kan aan functionaliteit winnen voor lokale verplaatsingen (samenwerken met vzw Trage Wegen overwegen)

- welzijn: aandacht voor zowel het traditionele gezin als nieuwe gezinsvormen; bijzondere accenten op armoedebeleid, opleiding en vorming en sociale kaart; 0,7% van de gewone begroting voor ontwikkelingshulp
- natuur en open ruimte: een inhaalbeweging is nodig want Oost-Vlaanderen loopt achter in het aanpakken van ecologische problemen; naar Brits voorbeeld kan een systeem van Public Footpaths uitgewerkt worden waarbij de open ruimte (bos, landbouwgebieden...) goed bewegwijzerd en betreedbaar is
- land- en tuinbouw: meer inschakelen in toerisme, natuurontwikkeling en onderwijsklassen (primaire sector meer tertiair maken); verbrede landbouw; sierteelt als typisch Oost-Vlaamse specialiteit promoten; landbouw blijft belangrijk binnen het plattelandsbeleid, waarbij we in goed overleg – met vooral kleinere gemeenten – willen coördineren en samenwerken
- economie : welvaart, welzijn en werkgelegenheid in onze provincie bevorderen nadruk of innovatie, kenniseconomie en logistiek ; regiomarketing door promotie in de wereld van onze provincie als vestigingsplaats voor hoogwaardige economische activiteiten in het centrum van Europa ; ondersteuning van onze traditionele sectoren
- ruimtelijke ordening : evenwicht tussen diverse functies bewaren : wonen, werken, natuur, landbouw, recreatie ; ruimtelijk medegebruik bevorderen

### **Herkenbaarheid eigen beleid**

Uitgangspunt: streven naar maximale herkenbaarheid en zichtbaarheid van het provinciebestuur

#### Aandachtspunten:

- duidelijke en heldere communicatie
- opstarten regiomarketing: alle krachten bundelen om te werken aan de ontwikkeling, promotie en herkenbaarheid van de provincie
- in alle samenwerkingsverbanden en ondersteuning (subsidies, overdrachten, ...) moet de aanwezigheid en de rol van de provincie duidelijk zijn

### **Beleid via verzelfstandigde organisaties**

Uitgangspunt: streven naar rationele en geresponsabiliseerde organisaties

#### Aandachtspunten:

- vzw's sensibiliseren om een rationeel beleid te voeren, parallelle acties met provinciale instellingen moeten vermeden worden
- de provinciale vzw's, apb's, domeinen, scholen en Instituut Heynsdaele moeten geresponsabiliseerd worden binnen een duidelijk budgettaire ruimte; zij moeten meer autonomie kunnen krijgen waardoor de administratieve last verlicht kan worden
- EROV, POM en provinciale directie economie moeten in goed partnerschap elk hun expertise inzetten met duidelijke afspraken